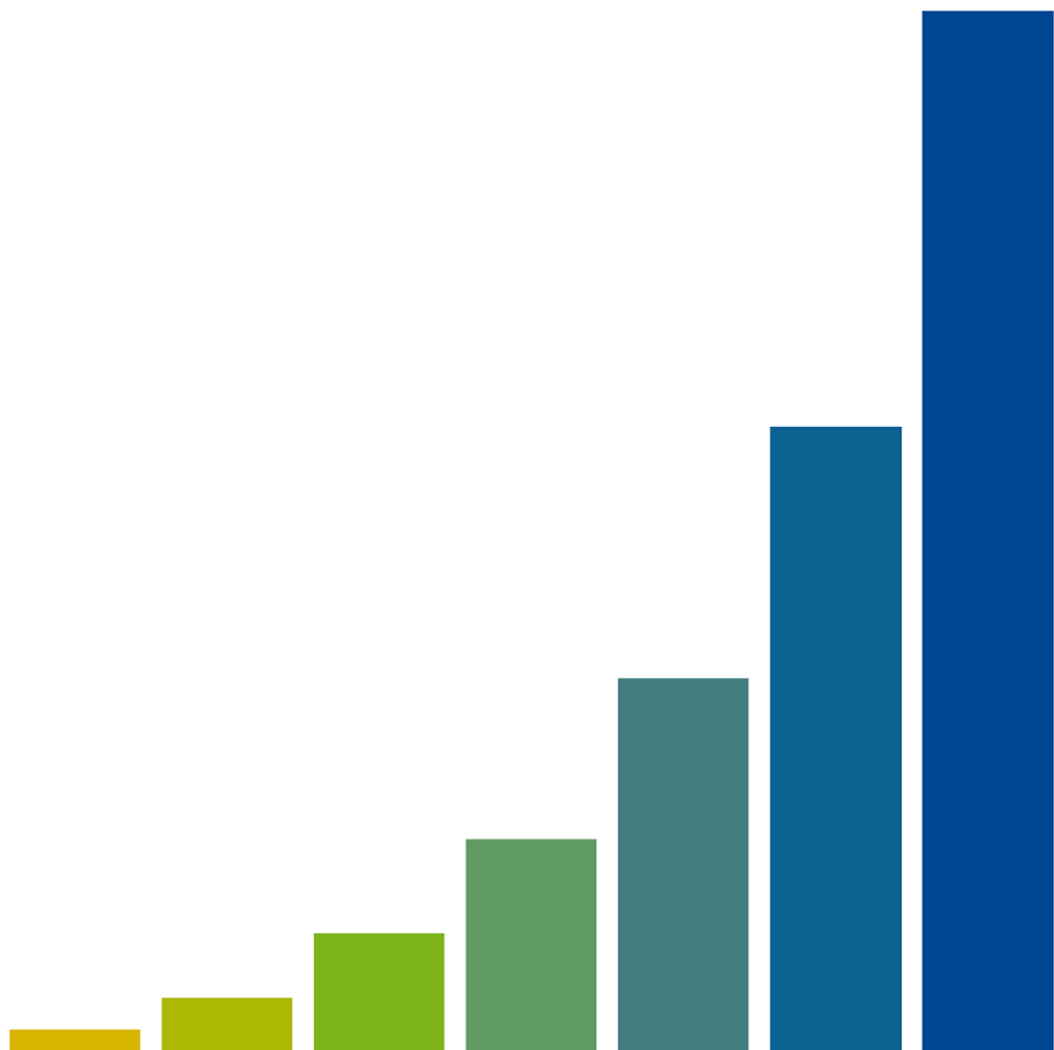




PROPOSTA TÉCNICA DRAWBACK ASSESSMENT

DRAWBACK ESTRATÉGICO



1. OBJETIVO

Esta proposta de serviços tem a finalidade de repassar a CONTRATANTE as principais informações sobre as premissas e a forma de execução do estudo de oportunidades do Regime Aduaneiro Especial de DRAWBACK, denominado DRAWBACK ASSESSMENT, a ser desenvolvido pela BECOMEX, de acordo com a sua metodologia de trabalho, detalhada neste documento.

2. ESCOPO

O DRAWBACK ASSESSMENT é um serviço oferecido pela BECOMEX para avaliação inicial do macro cenário das operações de comércio exterior da empresa, visando conhecer os processos internos e externos, identificando riscos e oportunidades de melhorias ou ganhos com as melhores práticas de DRAWBACK.

No estudo de oportunidades serão considerados os benefícios fiscais com foco na redução de custo e na carga tributária vigentes no Brasil e possíveis de serem aplicados nas importações da CONTRATANTE. Cabe ressaltar que os benefícios fiscais já utilizados pela CONTRATANTE também serão avaliados.

A metodologia de trabalho permite conhecer a realidade das operações de comércio exterior da CONTRATANTE, simular cenários de ganhos e riscos e concluir sobre as melhores oportunidades, para viabilizar o uso dos benefícios fiscais e Regimes Aduaneiros Especiais disponíveis, sempre atentos a relação GANHO x RISCO FISCAL/ADUANEIRO.

3. Metodologia Becomex

A BECOMEX desenvolveu uma metodologia de atendimento da oferta, unindo sua experiência de mercado as necessidades dos clientes.

A oferta de Assessment é um serviço oferecido pela BECOMEX para avaliação inicial do macro cenário das operações de comércio exterior da empresa, visando conhecer os processos internos e externos, identificando riscos e oportunidades de melhorias ou ganhos com as melhores práticas de DRAWBACK.

No estudo de oportunidades serão considerados os benefícios fiscais com foco na redução de custo e na carga tributária vigentes no Brasil e possíveis de serem aplicados nas importações da CONTRATANTE. Cabe ressaltar que os benefícios fiscais já utilizados pela CONTRATANTE também serão avaliados.

Nesta avaliação, está contemplado o estudo dos regimes aduaneiros especiais:



Em resumo, a nossa metodologia de trabalho permite conhecer a realidade das operações de comércio exterior da CONTRATANTE, simular cenários de ganhos e riscos e concluir sobre as melhores oportunidades, para viabilizar o uso dos benefícios fiscais e Regimes Aduaneiros Especiais disponíveis, sempre atentos a relação GANHO x RISCO FISCAL/ADUANEIRO.

A seguir são detalhadas as fases da metodologia de entrega da oferta, vinculando seus níveis de serviço atendidos. Iniciando pelo planejamento do projeto, captação e validação de dados, avaliação qualitativa, avaliação quantitativa e sumário executivo, quando são realizados os entregáveis da oferta.

Fase 1 – Planejamento do Projeto

Esta é a fase em que a BECOMEX, com apoio da CONTRATANTE, irá planejar todas as etapas do projeto.

Principais Atividades:

- Planejamento projeto – equipe, cronograma, recursos, logística de visitas e reuniões;
- Reunião de alinhamento e capacitação;
- Kick-Off do projeto.

Ao final da fase, temos os seguintes entregáveis:

- Plano de trabalho para desenvolvimento das atividades;
- Cronograma detalhado;

- Mapa de responsabilidades revisado.

Fase 2 – Captação e Validação de Dados

Cabe a CONTRATANTE disponibilizar acesso as informações necessárias ao projeto.

Cabe a BECOMEX coletar, validar e refinar os dados necessários para o projeto.

Os dados e informações mais relevantes a serem fornecidos pela CONTRATANTE nesta etapa do projeto são os seguintes:

- Acesso para a BECOMEX ao sistema RADAR a fim de que seja realizada a baixa e preparação dos dados dos registros de importação e exportação;
- Dados de produção ou engenharia que demonstrem o consumo dos insumos importados ou nacionais e que foram incorporados na montagem ou transformação de produtos destinados à exportação;
- Registros de nota fiscal (XML) que comprovem a entrada e saída das mercadorias;
- EFD-IPI/ICMS (SPED Fiscal) e EFD Contribuições;
- Lista de alíquotas e benefícios fiscais e tributários aos quais a empresa esteja submetida, cujos detalhamentos não possam ser captados pela Becomex diretamente através dos documentos de importação ou compra, com o benefício do regime de drawback. Exemplos: Exceções tarifárias (Ex-Tarifários), Acordos de livre comércio (FTA's) vigentes utilizados no processo de importação dos materiais que serão desembaraçados ao amparo do regime aduaneiro especial de Drawback para fins de apuração mensal de ganho, benefícios de IPI, PIS, PIS-IMPORTAÇÃO, COFINS, COFINS-IMPORTAÇÃO, AFRMM e ICMS, alíquotas de ICMS específicas aos quais os insumos da empresa estejam submetidos etc.

Período para o estudo: Ano atual e últimos 2 anos.

Durante a fase de validação dos dados, a BECOMEX pode solicitar reuniões técnicas para análise e entendimentos do conteúdo fornecido.

Ao final da fase, temos os entregáveis:

- Dados e informações da CONTRATANTE validados, segregados e prontos para análise;
- Matriz de compras e vendas da CONTRATANTE, que será base para a análise.

Fase 3 – Avaliação Qualitativa

A etapa da avaliação qualitativa consiste em analisar os pontos abaixo:

- Nível de capacitação para uso do Regime Especial;
- Controles e Processos internos;
- Impacto nos Regimes Especiais atuais.

Durante essa fase a BECOMEX pode solicitar reuniões técnicas para análise e conhecimento dos processos da empresa envolvendo as seguintes áreas:

- Planejamento da Produção;
- Engenharia de Produto;
- Compras / Importação;
- Comercial / Exportação;
- Controladoria (Custos/Contabilidade) / Fiscal.

Ao final da fase de AVALIAÇÃO QUALITATIVA, temos os seguintes ENTREGÁVEIS:

- Pontos fortes e fracos dos processos atuais;
- Avaliação das rotinas de controles internos;
- Matriz de risco para cada área de negócio envolvida no processo;
- Riscos e Oportunidades.

Fase 4 – Avaliação Quantitativa

A partir do conjunto de ferramentas da própria da BECOMEX, são executados os processamentos e cruzamentos de dados das exportações, importações, fornecimentos nacionais e consumos aplicados à produção.

O objetivo principal nesta etapa é calcular o ganho potencial do Regime Especial, através dos registros de informação obtidos da CONTRATANTE, do ciclo de importação e compras nacionais e a utilização dos insumos na produção destinada à venda (exportação e mercado interno).

Ao final da fase temos os seguintes ENTREGÁVEIS:

- Performance e análise de riscos do uso dos atos concessórios de drawback atuais;
- Volumes de importação, exportação e a correlação com que o está sendo aplicado no drawback;
- Inconsistências fiscais e aduaneiras que possam representar riscos ou perdas para o DRAWBACK;
- Mapa dos ganhos já realizados – desempenho dos atos concessórios;
- Avaliação do potencial de ganhos com base no perfil de exportação, importação e modalidades de DRAWBACK mais indicadas;
- Relatório sobre potencial de ganhos para outras modalidades de drawback (isenção integrado, isenção intermediário, etc.).

Fase 5 – Sumário Executivo

Este encontro visa apresentar os resultados obtidos e discutir um plano de ações com A CONTRATANTE para que se possa alavancar as oportunidades de ganho identificadas, bem como estabelecer metas para redução de riscos fiscais ou, ainda, definir prioridades de trabalho conforme a situação identificada na CONTRATANTE.

A BECOMEX apresentará a CONTRATANTE um resumo das atividades realizadas com as seguintes análises:

- Metodologia adotada;

- Resultados da avaliação Qualitativa e Quantitativa;
- Matriz de Riscos da Operação;
- Ganho Potencial com a utilização de Regimes Aduaneiros Especiais;
- Indicação do “melhor cenário de negócio” para a empresa.

4. CRONOGRAMA

A metodologia empregada pela BECOMEX para atendimento deste projeto prevê um rol de fases e atividades técnicas a serem desenvolvidas pela consultoria, com apoio da equipe da CONTRATANTE.

Será montado cronograma em conjunto tendo como previsão, a execução em 45 dias, após as liberações dos dados pela CONTRATANTE.

CRONOGRAMA PREVISTO DO PROJETO							
METODOLOGIA BECOMEX	SEMANA 1	SEMANA 2	SEMANA 3	SEMANA 4	SEMANA 5	SEMANA 6	SEMANA 7
FASE 1 – PREPARAÇÃO E PLANEJAMENTO DO PROJETO							
FASE 2 – COLETA E VALIDAÇÃO DE DADOS							
FASE 3 – AVALIAÇÃO QUALITATIVA							
FASE 4 – AVALIAÇÃO QUANTITATIVA							
FASE 5 – SUMÁRIO EXECUTIVO							

O cronograma de atendimento será definido após a aprovação da proposta.